プログラミング以外にも使える ペアプロ

あきぴー@XPJUG関西

XPJUG-Kansai
日本XPユーザグループ関西
http://www.xpjug.jp/

自己紹介

- HN：あきぴー
- 簡単な職歴：
  - 主にIBM、Oracle製品によるWebシステムの設計/開発/運用保守を扱う開発部隊のPG/SE/PL
- 得意な言語：
  - Java, PLSQL
- 顔を出すコミュニティ：
  - XPJUG関西、SEA関西、最近はRuby関西

XPJUG-Kansai
日本XPユーザグループ関西
http://www.xpjug.jp/

Agenda

- 他の業界ではペア作業はしてる？
- 何故ペア作業が叫ばれるのか？
- ペア作業のキーワード
- ペア作業のパターン
- ペアプロの意義

ペア作業とは

- 自分はペアプロを仕事で使っていない。
  - 使う機会がない。
- でも、ペアで作業する時は多い。
  - 本番リリース作業
  - 本番DBメンテナンス
- 今日は、「ペアプロ」ではなく「ペア作業」という単語でお話をします。

他の業界ではペア作業はしてる？

- 意外とペアで作業していないか？
  - ビルの工事現場
  - 電柱で電気工事 etc.
- 営業は1人でやっている時が多い。
- IT技術者は一匹狼が多くいませんか？
  - 優秀なプログラマほど一人で自由に書きたがる。

何故ペア作業が叫ばれるのか？(1)

「実用企業小説 プロジェクト・マネジメント」という本から

- IT化以前：
  - 複数人で作業するのが普通だった
- IT化以後：
  - 一人でも作業できるようになった
  - 名目上の作業効率が上がった

→でも、一人の作業は品質が甘くなったり、動機付けが弱くなりがち。

何故ペア作業が叫ばれるのか？(2)

- 一人で作業する時は結構サボっている
  - 調査ついでにネットサーフィン
  - IMしたついでにお喋りする
  - メモするついでに2時間もWikiへ書き込み etc.

→PCは仕事道具だけでなく遊び道具でもある！

→多くの会社は20%ルールを取り入れたのと同じ状態ではないか！

ペア作業のキーワード

- ナビゲート
  - ゴールへの道程を誘導する
- ドライブ
  - ゴールへの道程から離れない
  - コミュニケーション重要
  - リズム重要

ペア作業のパターン(1)

- 教育ペア
  - 担当ノウハウの引継ぎ
  - OJT
- 品質ペア
  - プログラマ＆テスト担当者で開発する
  - 本番リリース作業を二人で行う
  - 本番DBメンテナンス作業を二人で行う

ペア作業のパターン(2)

- 教育ペア
  - 先輩が後輩をナビゲートする時が多い
- 品質ペア
  - 二人のやり取りで前進するように、
    作業をコントロールしながら、
    ドライブする時が多い

ペア作業の意義(1)

- 二人の目による品質チェック
  - 一人の場合、思い込みの作業で手戻りが発生しやすい
- 意思決定を勇気付けてくれる
  - 迷った時にアドバイスがもらえる
- 自然な役割分担が生まれる
  - 道を切り開く人
  - 道を舗装する人

ペア作業の意義(2)

- プログラマの観点
  - 自分のプログラミングを勇気付けてくれる。
  - 自分のプログラムを他人に見せたい！
- マネージャの観点
  - 客観的報告がもらいやすい。
  - プログラマ＆テスターのペアならば、待ち時間が少なく、進みやすい。

【番外編】XPの定義でしっくりくるのはどれ？(1)

- 1･チームの能力をパワーアップさせる開発手法です。
- 2･個人の責任と勇気を重んじる人間中心の開発手法です。
- 3･チーム内のコミュニケーションを活性化させる開発手法です。

【番外編】XPの定義でしっくりくるのはどれ？(2)

- 1･チームの能力をパワーアップさせる開発手法です。
  - マネージャの観点
- 2･個人の責任と勇気を重んじる人間中心の開発手法です。
  - プログラマの観点
- 3･チーム内のコミュニケーションを活性化させる開発手法です。
  - プロジェクトファシリテーションの観点